

УТВЕРЖДАЮ  
Председатель приёмной комиссии  
\_\_\_\_\_ А.А.Кузнецов  
\_\_\_\_\_.\_\_\_\_\_.2026

## ПРОГРАММА

дополнительного собеседования по учебным дисциплинам  
с иностранными гражданами и лицами без гражданства  
для поступления в магистратуру по специальности:  
7-06-0718-01 «Инженерный бизнес» в 2026 году

### **РАЗДЕЛ «ЭКОНОМИКА ОРГАНИЗАЦИИ»**

1. Сущность и характеристика организации (субъекта хозяйствования), ее цели и предназначение. Механизм функционирования организации в рыночной экономике.

Характерные признаки и свойства организации, ее место во внешней среде. Законодательные акты Республики Беларусь о создании и функционировании организаций. Цели и миссия организаций. Организационно-правовые формы субъектов хозяйствования. Рыночная модель функционирования организации и показатели эффективности ее деятельности.

2. Государственное регулирование деятельности организаций: формы, методы, направления совершенствования.

Необходимость государственного регулирования деятельности организаций. Формы государственного регулирования: прямое вмешательство (посредством использования административных и экономических методов) и косвенное – с помощью различных мер экономической политики.

Административные методы регулирования деятельности организаций: квотирование, лицензирование, контроль за доходами и проч. Использование запретительных, разрешительных и мер принуждения в рамках использования административных методов регулирования экономики.

Прямое экономическое регулирование: льготное кредитование, кредитование под гарантии правительства, прямое финансирование из бюджетных и внебюджетных фондов и проч. Косвенные экономические методы регулирования: проводимая государством денежно-кредитная, внешнеэкономическая, налоговая, политика, политика в отношении амортизируемого имущества и др.

Основные направления совершенствования государственного регулирования деятельности организаций на современном этапе развития экономики.

3. Формы организации общественного производства, особенности их развития в рыночной экономике.

Понятие форм общественной организации производства. Сущность концентрации производства. Формы и показатели концентрации производства. Экономическое значение и оценка последствий концентрации производства. Сущность специализации производства и ее формы. Система показателей уровня специализации производства. Понятие кооперирования производства. Формы кооперирования. Показатели уровня

кооперирования промышленного производства. Экономическое значение специализации и кооперирования производства. Сущность комбинирования производства: его формы, предпосылки развития, показатели оценки уровня. Экономическая эффективность комбинирования. Особенности развития комбинирования в различных видах деятельности.

Диверсификация производства: понятие, виды, эффективность. Диверсификация как способ повышения устойчивости организации в рыночных условиях.

4. Основные средства организации: сущность, состав, классификация, виды оценки. Обобщающие и дифференцированные показатели использования основных средств.

Понятие и сущность основных средств. Их классификация по различным признакам: по натурально-вещественному составу, по функциональному значению, по принадлежности, по степени использования, по степени воздействия на предмет труда. Производственная, технологическая, возрастная структура основных средств. Факторы, определяющие структуру основных средств. Оценка основных средств: натуральная, стоимостная. Виды стоимостной оценки основных средств: первоначальная, переоцененная, остаточная, рыночная. Обобщающие показатели использования основных средств (фондоотдача, фондоёмкость, фондорентабельность) и методика их расчёта. Дифференцированные показатели использования активной части основных средств (использование оборудования по мощности и по времени, интегральный коэффициент, коэффициент сменности и т. д.). Дифференцированные показатели использования пассивной части основных средств. Экстенсивный и интенсивный путь улучшения использования основных средств.

5. Сущность и виды износа основных средств. Амортизационная политика организации. Формы обновления основных средств.

Сущность и виды износа. Методы оценки физического износа. Факторы, определяющие величину физического износа. Понятие морального износа основных средств и методика его оценки. Сущность и назначение амортизации основных средств. Линейный, нелинейный, производительный способы начисления амортизации и методы начисления. Преимущества и недостатки различных способов начисления амортизации.

Необходимость и проблемы обновления основных средств: капитальный ремонт, модернизация, техническое перевооружение, реконструкция, новое строительство. Методика обоснования выбора оптимальной формы обновления основных средств.

6. Оборотные средства организации: состав, структура, показатели эффективности использования. Проблемы обеспеченности организации оборотными средствами.

Сущность, состав и структура оборотных средств. Классификация оборотных средств: по сфере оборота, по элементам, по способу организации и планирования, по источникам формирования.

Оборотные производственные средства: состав, структура и назначение. Производственные запасы: понятие, состав, назначение. Незавершенное производство, расходы будущих периодов. Средства обращения: сущность, состав, структура. Кругооборот оборотных средств. Показатели использования оборотных средств: обобщающие и частные. Экономическое значение ускорения оборачиваемости оборотных средств.

Проблемы обеспеченности организации оборотными средствами, вымывание оборотных средств.

7. Состав и классификация затрат на производство и реализацию продукции, работ, услуг.

Понятие затрат на производство и реализацию продукции, работ, услуг. Классификация затрат по элементам и статьям. Смета затрат на производство и реализацию продукции, работ, услуг: назначение, формирование. Калькуляция себестоимости продукции, работ, услуг: назначение и состав. Классификация затрат исходя из их экономического содержания, в зависимости от способа включения в себестоимость, в зависимости от времени возникновения и отнесения на себестоимость, по характеру связи с объёмом производства.

8. Калькулирование себестоимости продукции. Анализ затрат на производство и реализацию продукции. Резервы снижения себестоимости.

Понятие себестоимости продукции, работ, услуг. Объект калькулирования себестоимости продукции, работ, услуг. Типовая группировка затрат по статьям калькуляции. Планирование себестоимости продукции, работ, услуг по статьям. Источники и факторы снижения себестоимости продукции, работ, услуг. Планирование снижения себестоимости продукции, работ, услуг по важнейшим факторам.

Анализ структуры затрат и её динамики по элементам. Анализ влияния на изменение себестоимости продукции, работ, услуг следующих факторов: изменение объёма производства, увеличение производительности труда, изменение норм расхода и цен на материалы. Расчёт снижения затрат на рубль произведенной продукции.

9. Сущность, значение и показатели прибыли организации. Порядок формирования и использования прибыли организации, факторы ее увеличения.

Сущность и экономическое значение прибыли в рыночной экономике. Функции прибыли. Виды прибыли. Механизм формирования прибыли от реализации, прибыли от текущей деятельности, прибыли от инвестиционной и финансовой деятельности, прибыли, остающейся в распоряжении организации. Направления использования прибыли в организации.

Метод прямого счёта и аналитический метод как основные методы планирования прибыли.

Факторы, влияющие на размер прибыли. Основные направления увеличения прибыли.

10. Система цен в Республике Беларусь. Виды цен на промышленную продукцию, порядок их формирования, методы ценообразования.

Понятие системы цен. Функции цены. Виды цен, применяемых субъектами хозяйствования в промышленности, и их классификация (в зависимости от стадии товародвижения, включения в цену расходов по доставке, по степени регулирования, по масштабу распространения, по времени действия, по отношению к месту производства и реализации продукции). Порядок формирования цен на промышленную продукцию субъектами хозяйствования в Республике Беларусь, нормативные акты, регулирующие ценообразование. Методы ценообразования: затратные методы, параметрические методы, методы, ориентированные на спрос и уровень конкуренции.

11. Налогообложение и налоговая политика государства в современных условиях. Функции налогов, их классификация.

Понятие налогов и налогообложения. Функции налогов. Назначение классификации налогов, виды налогов, установленных налоговым законодательством

Республики Беларусь. Понятие налоговой политики государства. Виды и типы налоговой политики, налоговая стратегия и налоговая тактика. Цели и задачи налоговой политики Республики Беларусь в современных условиях, инструменты ее реализации.

12. Производительность труда, методы ее измерения и оценки. Факторы, влияющие на изменение производительности труда и их характеристика.

Понятие и сущность производительности труда. Методы измерения производительности труда: натуральный трудовой и стоимостный – область применения, достоинства и недостатки.

Показатели производительности: обобщающие и частные.

Экономическое и социальное значение роста производительности труда. Факторы и основные направления повышения производительности труда.

13. Трудоёмкость продукции, ее виды и методы расчета. Факторы, влияющие на изменение трудоёмкости продукции.

Сущность трудоёмкости. Понятие нормативной, плановой и фактической трудоёмкости. Виды трудоёмкости: технологическая, трудоёмкость обслуживания производства, производственная, трудоёмкость управления производством, полная трудоёмкость. Методы расчёта трудоёмкости. Экономическое значение снижения трудоёмкости продукции.

14. Эффективность производства: сущность, показатели оценки, основные направления повышения.

Содержание понятия эффективность производства, её оценка с позиции ресурсного подхода. Дифференцированные и обобщающие показатели абсолютной (общей) эффективности производства, методы их расчета. Относительная эффективность. Направления повышения эффективности производства.

15. Персонал организации: сущность, состав, структура.

Сущность, состав, структура, классификация персонала организации. Персонал основной и неосновной деятельности. Классификация персонала по характеру выполняемых функций (рабочие, служащие) и в зависимости от характера и сложности выполняемых работ. Показатели, характеризующие оборот персонала: оборот по приёму, выбытию, постоянство персонала, коэффициент текучести.

16. Производственная мощность организации и методика её расчёта. Направления улучшения её использования.

Понятие «производственная мощность». Входная и выходная мощность, среднегодовая. Степень освоения проектных мощностей, период продолжительности освоения проектной мощности, уровень освоения. Методы измерения производственной мощности организации: по производительности оборудования, по трудоёмкости изготовления продукции. Направления улучшения использования производственных мощностей.

17. Оплата труда в организации: сущность, функции, принципы и виды.

Сущность и виды оплаты труда. Функции оплаты труда. Воспроизводственная, стимулирующая и компенсационная функции заработной платы. Принципы организации оплаты труда. Номинальная и реальная заработная плата. Государственное регулирование

оплаты труда. Элементы государственного регулирования оплаты труда. Договорное регулирование оплаты труда на основе социального партнерства. Генеральное соглашение, отраслевое соглашение, коллективный договор, трудовой договор (контракт): назначение, содержание, порядок разработки и механизм использования. Основные направления совершенствования организации заработной платы.

18. Формы и системы оплаты труда: сущность, виды и область их эффективного применения.

Тарифная система оплаты труда, её элементы. Единый тарифно-квалификационный справочник, его назначение при организации оплаты труда. Понятие тарифной сетки, тарифной ставки, тарифного коэффициента. Формы и системы оплаты труда. Сдельная форма оплаты труда и её системы. Понятие сдельной расценки: назначение и методика расчёта. Прямая сдельная, сдельно-премиальная, косвенная, коллективная, аккордная, сдельно-прогрессивная системы оплаты труда. Повременная форма оплаты труда: сущность и её системы. Прямая повременная и повременно-премиальная системы оплаты труда: особенности, порядок определения заработка при этих системах. Условия эффективного применения повременной и сдельной форм оплаты труда в организации.

19. Сущность, виды и показатели рентабельности.

Понятие рентабельности. Виды рентабельности: рентабельность производства, рентабельность капитала, рентабельность оборота (продаж), рентабельность продукции, рентабельность инвестиций. Подходы к оценке рентабельности: ресурсный, затратный, доходный. Система показателей рентабельности, используемых в ресурсном подходе, затратном и доходном подходе и методики их расчёта. Основные направления повышения рентабельности.

20. Понятие, виды, классификация инноваций и инновационного процесса.

Понятие инноваций. Классификация инноваций по основным признакам: в зависимости от технологических параметров, по типу новизны для рынка, по месту в системе, в зависимости от глубины вносимых изменений, с учётом сфер деятельности. Влияние инноваций на экономическое развитие организации. Формы инновационного процесса: простой внутриорганизационный (натуральный); простой межорганизационный (товарный); расширенный.

## **РАЗДЕЛ «ОРГАНИЗАЦИЯ ПРОИЗВОДСТВА»**

21. Производственная структура промышленных организаций. Факторы, определяющие выбор производственной структуры.

Понятие о производственной структуре организации. Факторы, определяющие производственную структуру (масштабы производства, специализация и др.). Типы и виды производственных структур организации. Рабочее место – первичное структурное звено организации. Структура технического обслуживания организации и его значение для функционирования основного производства. Генеральный план организации. Основные тенденции развития производственной структуры организации.

22. Типы производства. Экономические преимущества массового и крупносерийного производства. Условия применения мелкосерийного и единичного производства.

Основные типы производства и условия их Факторы, определяющие уровень организации массового, серийного и единичного производств. Эффект масштаба, накопления опыта.

23. Производственный процесс, его составные части. Принципы организации производственного процесса.

Понятие производственного процесса. Основные и вспомогательные, простые и сложные (аналитические и синтетические) процессы. Фазы основных процессов. Характеристика и организационные параметры элементов производственного процесса. Классификация организационных форм производства. Принципы организации производственных процессов: специализация, пропорциональность, параллельность, непрерывность, прямоточность, ритмичность, гибкость и др.

24. Производственный цикл и значение сокращения его длительности. Обеспечение бесперебойного протекания производственного процесса.

Организация производственного процесса во времени. Производственный цикл, его длительность, состав и структура. Факторы, определяющие длительность и структуру производственного цикла. Разновидности сочетания операций в процессе производства. Последовательный, параллельный и смешанный (параллельно-последовательный) виды движения предметов труда по операциям, их характеристики, расчет и область применения. Экономическое значение и пути сокращения длительности производственного цикла.

25. Формы и методы организации основного производственного процесса: их эффективность, условия применения.

Метод организации производства, его сущность и виды. Непоточные методы организации производства (единичные и партионные), их характерные признаки. Поточные методы организации производства, классификация их организационных форм. Расчет основных параметров поточных линий, синхронизация операций и пути её достижения. Организация автоматизированного производства, его сущность и эффективность.

26. Конвейеризация производства продукции: сущность, экономическая эффективность, проблемы.

Сущность и режим функционирования специализированного конвейерного потока. Выбор транспортных средств для перемещения предметов труда по рабочим местам и операциям в производстве. Этапы организационно-технического расчета специализированного конвейерного потока. Учет количества и качества работы в потоке. Социально-психологические и экономические проблемы конвейера.

27. Организация подготовки производства: сущность, этапы, методы, эффективность.

Сущность научно-технической подготовки производства. Ее основные задачи и этапы осуществления. Стадии подготовки производства и соответствующие им структурные единицы. Организация конструкторской подготовки производства, ее элементы. Технологическая подготовка производства, задачи, содержание, элементы и порядок проведения. Использование типовых технологических процессов, унификации и стандартизации, структура технологического процесса, технологические карты.

Технологическая себестоимость изделия. Организационно-экономическая подготовка производства новых изделий, содержание и ее элементы. Производственные подразделения, участвующие в подготовке производства, их задачи и выполняемые работы. Планирование и оперативное управление подготовкой производства (комплексный план-график, смета расходов, нормативы и сетевой график). Эффективность технической подготовки производства (критерии и показатели ТПП). Направления совершенствования организации подготовки производства на предприятии в условиях рыночных отношений.

## 28. Организация обслуживания основного производства.

Сущность и эффективность систем ремонта оборудования. Система планово-предупредительного ремонта оборудования: содержание, нормативы. Структура и функции ремонтных служб предприятий. Методы ремонта.

Организация работ энергетического хозяйства предприятий. Планирование потребности в энергетических ресурсах. Направления повышения эффективности использования и экономии энергии.

Организация транспортного обслуживания производства. Понятие грузооборота и грузопотока. Выбор и расчет транспортных средств.

Организация складского обслуживания. Виды и расчет складских помещений.

## ЛИТЕРАТУРА

### Основная литература

1. Байнев, В. Ф. Экономика организации (предприятия) : учебное пособие для студентов учреждений высшего образования по специальности "Менеджмент" / В. Ф. Байнев, Т. Ю. Гораева ; под ред. В. Ф. Байнева. – Минск : РИВШ, 2024. – 271 с. – 2 экз.
2. Беляцкий, Н. П. Креативный менеджмент: учебник для студентов учреждений высшего образования по экономическим специальностям / Н. П. Беляцкий. – Минск : Вышэйшая школа, 2022. – 383 с. – 2 экз.
3. Головачев, А. С. Экономика организации (предприятия) : учебное пособие для студентов учреждений высшего образования по специальностям «Экономика и управление на предприятии», «Экономика», «Экономическая теория» / А. С. Головачев, Л. А. Лобан. – Минск : РИВШ, 2022. – 387 с. – Имеется электронный аналог. – 3 экз.
4. Кахро, А. А. Экономика организации (предприятия) : конспект лекций для студентов специальности 1-25 01 07 «Экономика и управление на предприятии» : в 2 частях / А. А. Кахро, Е. С. Грузневич, О. М. Андриянова ; УО «ВГТУ». – Витебск, 2017. – 2 т. – Имеется электронный аналог. – 43 экз.
5. Организация производства : учебник / Л. М. Сеница. – 4-е изд., испр. и доп. – Минск : ИВЦ Минфина, 2020. – 615 с. (имеется электронный аналог)
6. Экономика организации (предприятия) : учебное пособие для студентов учреждений высшего образования по специальностям «Экономика и управление на предприятии», «Экономика», «Бухгалтерский учет, анализ и аудит», «Статистика», «Финансы и кредит», «Экономическая теория», «Экономическая информатика», «Менеджмент (по направлениям)», «Маркетинг», «Логистика», «Государственное управление», «Экономическая кибернетика» / Л. Н. Нехорошева, Э. Хостилович, А. Г. Шумилин [и др.] ; под ред. Л. Н. Нехорошевой. – Минск : БГЭУ, 2020. – 687 с. – Имеется электронный аналог. – 2 экз.

### Дополнительная литература

7. Васюченко, Л. П. Экономика организации (предприятия) : пособие / Л. П. Васюченко, Е. И. Бахматова. – Минск : БНТУ, 2020. – 85 с. – 1 экз.
8. Введение в экономику отрасли : учебное пособие / Р. П. Валевич, И. М. Микулич, А. В. Кармызов [и др.] ; под ред. Р. П. Валевич, И. М. Микулич. – Минск : РИВШ, 2025. – 416 с.
9. Володько, О. В. Экономика организации : учебное пособие для студентов учреждений высшего образования по специальностям «Финансы и кредит», «Бухгалтерский учет, анализ и аудит», «Маркетинг» / О. В. Володько, Р. Н. Грабар, Т. В. Зглюй ; под ред. О. В. Володько. – 3-е изд., испр. и доп. – Минск : Вышэйшая школа, 2017. – 397 с. – 2 экз.
10. Гайнутдинов, Э. М. Экономика производства : учебное пособие для студентов учреждений высшего образования по техническим специальностям / Э. М. Гайнутдинов, Р. Б. Ивуть, Л. И. Поддерегина. – Минск : Вышэйшая школа, 2018. – 206 с. – 2 экз.
11. Жудро, М. К. Экономика организаций. Практикум : учебное пособие для студентов учреждений высшего образования по экономическим специальностям / М. К. Жудро, М. М. Жудро. – Минск : Вышэйшая школа, 2018. – 319 с. – 2 экз.
12. Карпилович, Ю. В. Организация производства : учебно-методический комплекс / Ю. В. Карпилович, Е. А. Зубелик, Н. В. Шинкевич. – 2-е изд. – Минск : Издательство Минского института управления, 2011. – 162 с. – 1 экз.
13. Петров-Рудаковский, А. П. Экономика промышленной организации : учебное пособие : в 2 частях / А. П. Петров-Рудаковский, Л. М. Соколова. – Минск : РИВШ, 2018.

– 375 с. – 2 экз.

14. Синица, Л. М. Организация производства. Практикум : учебное пособие для студентов учреждений высшего образования по экономическим специальностям. – Минск : БГЭУ, 2016. – 262 с. – Имеется электронный аналог. – 3 экз.

15. Скворцов, В. А. Организация производства на предприятиях легкой промышленности : учебное пособие для студентов учреждений высшего образования по спец. "Экономика и организация производства (легкая промышленность)" / В. А. Скворцов, С. М. Снетков ; УО "ВГТУ". – Витебск, 2016. – 344 с.: рис. + Прил. – Спс. лит. – Имеется электронный аналог. – 101 экз.

Программа рассмотрена на заседании кафедры экономики и электронного бизнеса  
Протокол №9 от 05.02.2026

Заведующий кафедрой экономики и электронного бизнеса

Е.С. Грузневич

Программа рассмотрена на заседании приёмной комиссии.  
Протокол №3 от 24.03.2026